



## **ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ЉУБИЧЕВО“ за 2025.годину**

**ПОСЛОВНО ИМЕ:** ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ“ЉУБИЧЕВО“ Пожаревац  
**СЕДИШТЕ:** Љубичево бб Пожаревац  
**ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ:** 91.03 - Заштита и одржавање непокретних културних добара,  
културно- историјских локација, зграда и сличних туристичких споменика.  
**МАТИЧНИ БРОЈ:** 17210050  
**ПИБ:** 100440359  
**ЈБК:** 81924  
**НАДЛЕЖНО МИНИСТАРСТВО:** МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ

Пожаревац, 09.децембар 2024.године

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### 1.1. О ПРЕДУЗЕЋУ

Јавно предузеће „Љубичево“ је основано и послује ради коришћења, управљања, заштите и унапређења добара од општег интереса. Скупштина Града Пожаревца је донела Одлуку број:01-06-156/5д од 06.10.2016.године о промени одлуке о оснивању Јавног предузећа „Љубичево“ којом је усклађено пословање са Законом о јавним предузећима.

Јавно предузеће „Љубичево“ је почело са радом 01.04.1998.године са циљем да се обезбеди развој коњичког спорта, туризма и рекреације, заштите и унапређења добара од општег интереса, заштита животне средине. Осим узгоја коња, ово предузеће се бави и ратарском производњом ради продаје готових производа, али првенствено за исхрану коња.

Јавно предузеће „Љубичево“ је корисник земљишта у државној својини и то на површини од 264 хектара пољопривредног земљишта и око 59 хектара под шумом, објектима и зеленим површинама. Део овог земљишта је легат Књаза Милоша Обреновића.

Органе управљања Јавног предузећа „Љубичево“ чине Надзорни одбор и Директор. Надзорни одбор Јавног предузећа „Љубичево“ има три члана. Радом Јавног предузећа „Љубичево“ руководи директор.

Делатност Јавног предузећа „Љубичево“ је утврђена Одлуком о усклађивању пословања Јавног предузећа „Љубичево“ са Законом о јавним предузећима.

Претежна делатност Јавног предузећа "Љубичево" је:

**- 91.03 - заштита и одржавање непокретних културних добара, културно историјских локација, зграда и сличних туристичких споменика.**

Осим наведене претежне делатности, Јавно предузеће "Љубичево" је регистровано и за друге делатности као што су:

- 01.11 - гајење жита (осим пиринча), легуминоза и уљарица
- 01.13 - гајење поврћа, бостана, коренских и кртоластих биљака,
- 01.19 - гајење осталих једногодишњих и двогодишњих биљака
- 01.41 - гајење музних крава
- 01.42 - гајење других говеда и бивола
- 01.43 - узгој коња и других копитара
- 01.45 - узгој оваца и коза
- 01.46 - узгој свиња
- 01.50 - мешовита пољопривредна производња
- 01.61 - услужне делатности у гајењу усева и засада
- 01.62 . помоћне делатности у узгоју животиња
- 03.12 - слатководни риболов
- 03.22 - слатководне аквакултуре
- 10.61 - производња млинарских производа
- 47.11 - трговина на мало у неспецијализованим продавницама, претежно храном, пићем и дуваном
- 47.19 - остала трговина у неспецијализованим продавницама
- 47.21 - трговина на мало воћем и поврћем у специјализованим продавницама
- 47.22 - трговина на мало месом и производима од меса у специјализованим продавницама
- 55.10 - хотели и сличан смештај
- 55.20 - одмаралишта и слични објекти за краћи боравак
- 55.30 - делатност кампова, ауто кампова, и кампова за туристичке приколице
- 56.10 - делатност ресторана и покретних угоститељских објеката
- 56.30 - услуге припремања и послуживања пића
- 79.11 - делатност путничких агенција
- 81.30 - услуге уређења и одржавања околине

- 93.11 - делатност спортских објеката
- 93.12 - делатност спортских клубова
- 93.19 - остале спортске активности

Јавно предузеће може без уписа у регистар да врши и друге делатности које служе обављању претежне делатности, уколико за те делатности испуњава услове предвиђене законом.

## **1.2. ОСНОВ ЗА ИЗРАДУ ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ**

Годишњи програма пословања ЈП „Љубичево“ за 2025. годину је заснован на Закону о јавним предузећима, Закону о раду, Одлуци о оснивању Јавног предузећа коју је донео оснивач, Статуту предузећа као и другим општим актима утврђеним законом: Правилник о раду, Правилник о организацији и систематизацији послова у предузећу и друго, усклађен са Дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја, који је усвојен од стране Оснивача. ЈП „Љубичево“ послује као јединствена радна целина. Предузећем руководи Надзорни одбор састављен од три члана и директор предузећа. Финансирање предузећа врши се делом из буџетских средстава оснивача у виду субвенција и делом из сопствених средстава.

## **1.3. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА**

Органи управљања и руковођења:

Надзорни одбор ЈП „Љубичево“ чине:

Председник:

1. Александар Стојковић, из Пожаревца,

На основу Решења Скупштине града Пожаревца о именовану, број:011-06-75/2022-8-4 од 15.06.2022.године

Чланови:

2. Золтан Ваштаг, из Пожаревца

На основу Решења Скупштине града Пожаревца о именовану, број:011-06-75/2022-8-4 од 15.06.2022.године

3. Милан Савић из Љубичева (из редова запослених.

На основу Решења Скупштине града Пожаревца о именовану, број:011-06-75/2022-8-4 од 15.06.2022.године

- Предузећем руководи вд. директора предузећа:

Јовица Ристић, Дипломирани инжењер пољопривреде

На основу Решења Скупштине града Пожаревца о именовану, број:

011-06-77/2024-4-2 од 13.06.2024. године на период доименовања директора, а не дуже од једне године.

### Организациона шема предузећа



Пословни секретар	1	Организатор пословања узгоја животиња	1	Саветник за ратарство и повртарство	1
Комерцијалиста	1	Радник за ППЗ-у и БЗР	1	Руковаоц пољопривредним машинама	3
Референт за туризам,	1	Кротитељ коња- јахач	2	Механичар за штеловање мотора	1
Чистач просторија, (хотела, канцеларија и тоалета)	1	Коњушар	5	Мануелни радник на фарми за ратарске културе	1
Организатор економског пословања	1				

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

### 2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

Производња предузећа у 2024. години као и предходних година заснивала се у три области и то: узгој коња, ратарски део и туризам.

Основу производње у 2024 год чинила је ратарска производња која уједно чини и највећи део прихода овог предузећа. Као и ранијих година и ове засејано је 256 ха обрадивих површина под пшеницом, кукурузом, овсем и детелином. У току 2024 год под пшеницом је засејана површина од 84 ха, под кукурузом 93 ха, под овсем 46 ха и детелином 33 ха. Из исказаног стања се види да је производња ратарских култура подбацила у односу на план, а узрок свему томе је изузетно сушна година. И поред спроведених свих агротехничких мера и редовне обраде остварени су просечни приноси за предходну годину.

У ергели активности су биле по редоследу обављања а односиле су се на репродуктивни део, спортски део и пружање услуга другим лицима у виду пансиона. Треба напоменути да у самој ергели има изванредан број коња које треба излучити из запата услед непоказивања задовољавајућих резултата и критеријума за које егела постоји.

Што се туристичког дела тиче дошло је до увећања прихода у овој области а то се огледа у повећању броја посетилаца као и делу угоститељског објекта кафића - сувенирнице.

**Процењени физички обим кључних активности за годину 2025**

Р.б	Назив производа/услуге	Ј.М.	Остварено 2023	План 2024	Процена остварења 2024	План 2025	Процент		
							8 (5/4)	9 (6/4)	10 (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8 (5/4)	9 (6/4)	10 (7/6)
1	Пшеница	кг	395.629	450.000	358.802	325.000	114	91	91
2	Овас	кг	65.000	100.000	140.000	97.500	154	215	7
3	Кукуруз	кг	1.148.880	750.000	408.020	720.000	65	36	176
4	Сено луцерке	кг	159.000	130.000	110.510	144.000	82	7	13
5	Пшенична слама	кг	170.000	140.000	120.000	120.000	82	71	1

**- Биланс стања**

У Билансу стања нема значајнијих промена у односу на предходну годину. Исказано је стање са 30.11.2024 год и оно није коначно. Код Биланса стања нема значајнијих промена у односу на планиране вредности. Разлике које су настале у односу на план ће бити кориговане до краја године. У билансу стања разлика ће бити код Нераспоређене добити у зависности какав ће финансијски резултат бити. **(Прилог 1)**

**- Биланс успеха**

Биланс успеха исказан на дан 30.11.2024. год обухватио је све приходе и расходе у току 2024. год. Подложен је променама тако да је исказано стање тренутно.

Из Биланса успеха можемо видети да укупни пословни приходи износе 86.769.000,00 дин и да су знатно испод планираних. У односу на прошлу годину скоро да су на истом нивоу. Из овог биланса се види да су приходи из производње много мањи у односу на предходну годину а уједно и у односу на план. Разлог томе је тај што је година била изузетно сушна и то се одразило у великој мери и на приносе. Мањи приходи од планираних су резултат ниских цена производа. Однос остварених прихода из сопствене производње је доста мањи од прихода из субвенција, а некада су били скоро истоветни.

Што се расхода тиче они износе око 84.253.000,00 дин, али са тенденцијом пораста до краја године. Расходи у укупном обиму су у оквиру плана, али због смањених прихода пословање ће бити са негативним финансијским резултатом.

Највећи део расхода се односи на зараде радника и друга лична примања као и на трошкове материјала и сировина за производњу.

Из Биланса успеха види се да је остварен нето пословни добитак у износу око 2.514.000,00 дин, али то није коначни резултат јер нису узети у обзир сви параметри који ће до краја године имати не мали утицај на резултат. **(Прилог 1а)**

**- Токови готовине**

Из овог прилога се види да је прилив готовине у овој години износио 85.826.000, а одлив 81.798.000. Нето одлив готовине износи 4.028.000 и с обзиром да је на почетку обрачунског периода било готовине од 2.356.000 динара, готовина на крају обрачунског периода износи 6.384.000 динара. Овако исказано стање је одраз много мањег прилива готовине у односу на план, а то из разлога мањих приноса засејаних култура, као и нижих цена у односу на план. Она ће до краја године сигурно бити умањена и што доводи у питање ликвидност предузећа. **(Прилог 1б)**

Упоређујући индикаторе пословања закључујемо да је пословање било у складу са програмом пословања за 2024. год. Као што је већ наведено одступања реализоване производње у односу на план су углавном код прихода и она су последица ниских цена производа на тржишту, које су у моменту израде плана биле скоро и дупло веће у односу на остварене.

Све планиране активности су спроведене по програму пословања за 2024. годину, али финансијски резултат није на завидном нивоу. Последица оваквог резултата је та што се у моменту заснивања производње улази са неизвесним ценама готових производа а то је и специфичност овог предузећа у односу на друга јавна предузећа. Ипак остварен је циљ постојања и очувања предузећа у оној мери колико могућности то дозвољавају, али без сталне помоћи оснивача Града Пожаревца самосталност овог предузећа није могућа.

### **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025 ГОДИНУ**

**Циљеви** ЈП „Љубичево“ у 2025 су да се очува континуитет у одржавању и унапређењу постојећег стања, као и одржи континуирани раст производње и позитивних финансијских резултата. Основни циљ је да се настави дугогодишња традиција у очувању нај старије ергеле у Србији коју је Књаз Милош Обреновић оставио народу на управљање. За наставак рада неопходна је стална помоћ оснивача Града Пожаревца. Та помоћ се првенствено огледа у издвајању финансијских средстава која се дају предузећу сваке године као субвенције за недостајућа средства за нормалан рад, као и субвенције запосленима за зараде.

- **Анализа тржишта** се односи на тржиште на коме се пласирају готови производи који се не користе за исхрану коња. То су производи који се узгајају ради плодореда у ратарској производњи. То су ратарски производи чију цену на тржишту одређује понуда и тражња у том моменту, тако да је о конкретним ценама тешко говорити. Што се реализације производње тиче до сада није било никаквих потешкоћа, али се потешкоће јављају око наплате реализованих производа. Тржиште за овакву врсту производње је често променљиво и на цене постојећих производа утиче мноштво спољних и унутрашњих фактора који одређују цену, која је непозната до самог момента испоруке.

- **Ризици у пословању** - У сваком послу па и у овом постоје одређени ризици у пословању. Највећи ризик у овом послу представљају временски услови који могу у великој мери упропастити производњу. Нај чешће се то односи на велике суше, или пак на велике количине падавина тако да у одређеној фази производње то може бити кобно по саму производњу, што доводи до смањења количине производа или пак до потпуног уништења усева. Наведени ризик не можемо планирати али он увек постоји, пошто се ради о производњи на отвореном простору и при чему је производни процес мало дужи. Такође постоји и ризик у реализацији производа ако квалитет не задовољава критеријуме тржишта на шта ми до сада нисмо наилазили, али постоји.

Један од ризика је и цена готових производа која је код ове производње непозната до саме реализације производа, тако да се не може са поузданошћу знати однос уложених средстава и коначан резултат улагања све до саме реализације производа. Код ове врсте производње нема ни континуиранг прилива финансијских средстава где мора да постоји један континуитет у финансијским средствима током целе године, што у овој производњи није случај јер је ово сезонска производња и приходи не пристижу у континуитету у току целе године већ по завршетку сезоне за производе које узгајамо.

На основу израђеног Акта о процени ризика у заштити имовине и пословања анализом агрегатног ризика је утврђено да се ЈП „Љубичево“ налази у 4-тој категорији, мали ризик ниво ризика 5,25 што је прихватљиво.

- **Активности предузећа** - Све активности предузећа огледају се у очувању оруђа за рад и опреме, као и основног дела а то је очување животне средине и околних зелених површина од различитих загађења и неправилног руковања са околином.

- **Планирани индикатори пословања**

У складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. год у Прилогу 4 дат је преглед остварених индикатора пословања ЈП „Љубичево“ за 2023, 2024 као и процена реализације за 2025 годину.

#### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Приходи Јавног предузећа „Љубичево“ у овој години оствариваће се из организационих јединица које су у саставу предузећа, а то су ратарство, ергела и туризам. Највећи део прихода остварује се у ратарској производњи где се производе ратарске културе пшеница, кукуруз, оvas и детелина, затим ергела која приходе остварује из пансина за коње, продаје излучених грла награде за добијене трке и припусте и туризам од продаје улазница, сувенира и кафића. Планирани биланс стања за 2025 год приказан је са крајњим износима на крају године с обзиром да се поједине ставке биланса исказују на крају године са завршним рачуном и оне су уједно и прави показатељи биланса стања. ( Прилог 5 ).

Биланс успеха за 2025 год приказан је са реалним параметрима и очекиваним кретањем прихода и расхода у току године. У билансу успеха исказан је скроман позитиван пословни резултат што се заиста и очекује уколико се све активности спроведу по плану и програму. Поучени искуством из предходне године исказано стање је тренутно реално, али током године оно може бити значајније измењено.(Прилог 5а ).

Токове готовина у планираном износу исказујемо према процени прилива и одлива готовине у току године. ( Прилог 5 б ).

- Приказ планираних прихода и расхода

Финансирање предузећа врши се из субвенција Града Пожаревца у једном делу и из сопствених прихода. За 2025 год планиране субвенције износе 59.137.792,00 дин. и односе се на следеће намене:

- Финансирање зарада радника ----- 32.522.792,00 дин
- Исплата накнада за рад Надзорног одбора ----- 970.000,00 дин
- Трошкови заснивања пролећне и јесење сетве----- 10.350.000,00 дин
- Трошкови обезбеђења објеката----- 3.650.000,00 дин
- Трошкови за утрошену струју и воду----- 3.850.000,00 дин.
- Трошкови одржавања зелених површина и дрвећа-- 995.000,00 дин
- Услуге текућег одржавања силоса----- 300.000,00 дин
- Средства за намирне ванпарничног поступка
- По решењу Општинског суда бр.04Р1.220/2022----- 6.500.000,00 дин.

Остали део прихода и расхода обезбедиће се из сопствених извора.

Структура прихода и расхода приказана је у наредним табелама.

**Табела - УКУПНИ ПРИХОДИ 2024. ГОДИНЕ**  
(у хиљадама динара)

Ред бр.	ВРСТА ПРИХОДА - УСЛУГЕ	ПЛАН-2024	ПРОЦЕНА 2024	ПЛАН 2025	ИНДЕКС	
					5 /3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	<b>ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ НА ДОМАЊЕМ ТРЖИШТУ</b>	<b>7.500</b>	<b>7.310</b>	<b>7.500</b>	<b>1,00</b>	<b>1,03</b>
2	<b>ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА НА ДОМАЊЕМ ТРЖИШТУ</b>	<b>36.200</b>	<b>17.056</b>	<b>29.000</b>	<b>0,80</b>	<b>1,70</b>
2.1	<b>ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА НА дом.трж.</b>	<b>30.000</b>	<b>13.894</b>	<b>20.000</b>	<b>0,67</b>	<b>1,44</b>
2.2	<b>ПРИХОДИ ОД ВРШЕЊА УСЛУГА - награде</b>	<b>5.000</b>	<b>1.255</b>	<b>2.000</b>	<b>0,40</b>	<b>1,59</b>
2.3	<b>ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ УЛАЗНИЦА</b>	<b>1.200</b>	<b>1.907</b>	<b>2.000</b>	<b>1,67</b>	<b>1,05</b>
3.	<b>ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА ИЛИ ПОТРОШЊЕ</b>	<b>5.000</b>	<b>6.151</b>	<b>5.000</b>	<b>1,00</b>	<b>0,81</b>



Годишњи програм пословања Јавног предузећа „Љубичево“ за 2025. годину

ПРОИЗВОДА ЗА СОПСТВЕНЕ ПОТРЕБЕ						
4.	<b>ПРИХОДИ ОД СУБВЕНЦИЈА, ПРЕМИЈА, РЕГРЕСА</b>	<b>48.558</b>	<b>51.063</b>	<b>59.638</b>	<b>1,23</b>	<b>1,17</b>
4.1	<b>ПРИХОДИ ОД СУБВЕНЦИЈА-градска управа</b>	<b>48.358</b>	<b>50.478</b>	<b>59.138</b>	<b>1,22</b>	<b>1,17</b>
4.2	<b>ОСТАЛЕ СУБВЕНЦИЈЕ</b>	<b>200</b>	<b>585</b>	<b>500</b>	<b>2,50</b>	<b>0,85</b>
5.	<b>ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>3.400</b>	<b>3.861</b>	<b>4.600</b>	<b>1,35</b>	<b>1,19</b>
5.1	<b>ПРИХОДИ ОД ЗАКУПА ОБЈЕКТА</b>	<b>2.000</b>	<b>2.473</b>	<b>3.000</b>	<b>1,50</b>	<b>1,21</b>
5.2	<b>ПРИХОДИ ОД ЗАКУПНИНА ОД ОСТАЛИХ СРЕДСТАВА</b>	<b>1.100</b>	<b>1.368</b>	<b>1.500</b>	<b>1,36</b>	<b>1,10</b>
5.3	<b>ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>300</b>	<b>20</b>	<b>100</b>	<b>0,33</b>	<b>5,00</b>
6.	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>2.200</b>	<b>1.245</b>	<b>1.700</b>	<b>0,77</b>	<b>1,37</b>
6.1	<b>ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ОСНОВНОГ СТАДА</b>	<b>500</b>	<b>388</b>	<b>500</b>	<b>1,00</b>	<b>1,29</b>
6.2	<b>ПРИХОДИ ОД КАЗНИ, ШТЕТА, СУДСКИХ СПОРОВА</b>	<b>500</b>	<b>228</b>	<b>500</b>	<b>1,00</b>	<b>2,19</b>
6.3	<b>ОСТАЛИ НЕПОМЕНУТИ ПРИХОДИ</b>	<b>1.200</b>	<b>357</b>	<b>500</b>	<b>0,42</b>	<b>1,40</b>
6.4	<b>ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ МАТЕРИЈАЛА</b>	<b>0</b>	<b>272</b>	<b>200</b>	<b>0,00</b>	<b>0,74</b>
	<b>У К У П Н О:</b>	<b>102.858</b>	<b>86.686</b>	<b>107.438</b>	<b>1,04</b>	<b>1,24</b>

**Табела УКУПНИ ТРОШКОВИ И РАСХОДИ 2024. ГОДИНЕ**

(у хиљадама динара)

Ред. бр.	Врста трошка (услуге)	План 2024	Процена 2024	План 2025	ИНДЕКС	
					5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	<b>НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>	<b>3.000</b>	<b>3.038</b>	<b>3.200</b>	<b>1,07</b>	<b>1,05</b>
2.	<b>ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	<b>31.620</b>	<b>20.196</b>	<b>29.780</b>	<b>0,94</b>	<b>1,47</b>
2.1	- трошкови материјала за израду	23.000	14.158	21.000	0,91	1,48
2.2	- трошкови материјала за одрж. основних средстава	1.440	540	900	0,63	1,67
2.3	- трошкови канцеларијског материјала	100	144	130	1,30	0,90
2.4	- трошкови ХТЗ опреме	0	23	700	0,00	3,04
2.5	- утрошени нафтни деривати	3.500	2.534	3.500	1,00	1,38
2.6	- утрошена електрична енергија	2.700	2.635	3.000	1,11	1,14
2.7	- утрошен матер. и рез. делови за одржавање	80	12	50	0,63	4,17
2.8	- Утрошени ситан инвентар	800	150	500	0,63	3,33
3.	<b>ТРОШКОВИ ЗАРАДА НАКНАДА И ОСТАЛО</b>	<b>43.778</b>	<b>40.257</b>	<b>43.963</b>	<b>1,00</b>	<b>1,09</b>
3.1	- Трошкови зарада бруто 1	26.651	24.390	27.645	1,04	1,13
3.2	- допринос за ПИО на терет послодавца	2.665	2.436	3.252	1,22	1,33
3.3	- Допринос за здравствона терет послодавца	1.372	1.255	1.626	1,19	1,30
3.4	- Трошкови накнаде по Уговору о делу	1.500	1.885	1.500	1,00	0,80
3.5	- Привремени и повремени послови преко Задруга	8.000	8.350	8.000	1,00	0,96
3.6	- Привремени и повремени послови са физ. лицем	0	634	500	0,00	0,79
3.7	- Отпремнина за одлазак у пензију	500	0	300	0,60	0,00
3.8	- Трошкови накнаде члановима Надзорног одбора	970	849	970	1,00	1,14
3.9	- Трошкови накнаде запосленима за превоз на посао	800	458	800	1,00	1,75
3.10	- Накнада трошкова дневница на службеном путу	50	0	50	1,00	0,00
3.11	- Накнада трошкова смештаја на службеном путу	50	0	100	2,00	0,00
3.12	- Трошкови солидарне помоћи радницима	1.200	0	1200	1,00	0,00
3.13	- Накнада за коришћење ауто-пута	20	0	20	1,00	0,00
4	<b>ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	<b>10.270</b>	<b>7.459</b>	<b>9.270</b>	<b>0,90</b>	<b>1,24</b>



Годишњи програм пословања Јавног предузећа „Љубичево“ за 2025. годину

4.1	-Трошкови услуга за израду производа	1.000	2.652	3.000	3,00	1,13
4.2	-Трошкови закупнина од правних лица	150	154	150	1,00	0,97
4.3	-Трошкови ПТТ услуга	250	160	250	1,00	1,56
4.4	-Трошкови услуга одржавања основних средстава	300	405	450	1,50	1,11
4.5	-Трошкови огласа у новинама	150	150	150	1,00	1,00
4.6	-Трошкови спонзорства-хуман.спорт, здрав.	100	20	20	0,20	1,00
4.7	- Остали трошкови рекламе и пропаганде	20		0	0,00	0,00
4.8	-Трошкови комуналних услуга	1.000	1.196	1.300	1,30	1,09
4.9	-Трошкови ветеринарских услуга	600	459	600	1,00	1,31
4.10	-Трошкови обезбеђења објеката	3.200	2.233	3.200	1,00	1,43
4.11	-Трошкови осталих произв. услуга	3.500	30	150	0,04	5,00
5	<b>ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>	<b>6.000</b>	<b>5.146</b>	<b>5.000</b>	<b>0,83</b>	<b>0,97</b>
6.	<b>НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>6.590</b>	<b>5.959</b>	<b>7.170</b>	<b>1,09</b>	<b>1,20</b>
6.1	-Трошкови непроизводних услуга	3.300	2.671	3.300	1,00	1,24
6.2	-Трошкови угоститељских услуга и репрезентације	500	635	600	1,20	0,94
6.3	-Трошкови осигурања и премије осигурања	400	292	400	1,00	1,37
6.4	-Трошкови платног промета и банкарске услуге	400	305	400	1,00	1,31
6.5	-Трошкови чланарина	800	785	850	1,06	1,08
6.6	-Трошкови пореза на имов и такси за истиц.фирми	150	118	150	1,00	1,27
6.7	-Трошкови судских, административних и еко такси	300	383	500	1,67	1,31
6.8	-Трошкови суда, вештачења и извршитеља	100	22	100	1,00	4,55
6.9	-Остали нематеријални трошкови	240	21	70	0,29	3,33
6.10	-Накнада по основу запослења инвалида	400	727	800	2,00	1,10
7.	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>15</b>	<b>29</b>	<b>50</b>	<b>3,33</b>	<b>1,72</b>
8	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1.150</b>	<b>2.171</b>	<b>8.650</b>	<b>7,52</b>	<b>3,98</b>
8.1	-Губици по основу продаје осн.стада	350	1.047	500	1,43	0,48
8.2	-Казне за привредне прекршаје	50	0	100	2,00	0,00
8.3	-Трошкови судских спорова	500	1.118	8.000	16,00	7,16
8.4	-Остали непоменути расходи	250	6	50	0,02	8,33
	<b>У К У П Н О:</b>	<b>102.423</b>	<b>84.255</b>	<b>107.083</b>	<b>1,05</b>	<b>1,27</b>

- Динамика коришћења субвенција и износи приказани су у Прилогу 6.

## 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Према извршеној процени финансијског резултата за 2024 год остварена је мала добит у пословању, која ће до краја године највероватније бити коригована и то наниже.

Губитак из 2023.године у износу од 20.766.000,00 динара биће надокнађен из нераспоређене добити из предходних година.

Остварена добит из ранијих година тј.2020, 2021 и 2022 расподељена је на следећи начин. Добит из 2020 год у износу од 10.699.574,81 стоји као добит из ранијих година у билансу стања као нераспоређена добит.

Добит из 2021 у износу од 5.566.115,00 расподељена је на следећи начин: оснивачу уплаћен износ од 2.783.057,50 дин, а 2.783.057,50 стоји као нераспоређена добит из ранијих година.

Добит за 2022 год. Износи 23.953.588,00 дин. расподељена на половина оснивачу тј износ од 11.976.794,00 дин, а друга половина од 11.976.794,00 остаје као нераспоређена добит из ранијих година.

## 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

### 6.1. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА

Јавно предузеће „Љубичево“ има 21 систематизованих радних места по усвојеном Правилнику о организацији и систематизацији радних места. Тако да је у 2024.години имало 21 запослених радника, од којих је 13 запослено на неодређено време, а 8 на одређено време.

Овај број запослених је минималан за извршење свих радних задатака у овом предузећу.

- 9 -

С обзиром да је ово производно предузеће где су послови сезонског карактера неопходно је и ангажовање извесног броја повремених радника за обављање послова у том периоду. Постојећи број стално запослених може да одржава континуитет рада предузећа, али не и нешто више.

#### Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Ред. број	Сектор / Организаци она јединица	Број систематизован их радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Дирекција	6	6	6	3	3
2	Ергела	9	9	9	5	4
3	Ратарство	6	6	6	5	1
	<b>УКУПНО:</b>	21	21	21	13	8

- Квалификациона, старосна и полна структура запослених као и време проведено у радном односу, као и квалификациону и полну структуру председника и чланова надзорног одбора приказани су у Прилогу 9.

- Слободна и упражњена радна места нема ( Прилог 10 ).

- Средства за зараде запослених планирана су у складу са важећим законским, подзаконским и општим актом који уређују ову област ( Прилог 11 ).

- Прилог 11а приказује најнижу и највишу планирану појединачну зараду за запослене, као и пословодство у 2024 год.

- У Прилогу 11 б приказане су исплаћене зараде по месецима у 2024. год у бруто 1 и бруто 2 маси.

- Накнаде председнику и члановима надзорног одбора приказане су у Прилогу 12.

- Комисија за ревизију не постоји тако да Прилог 13 није попуњен.

#### 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће нема кредитна задужења у предходном периоду, а нема у плану кредитно задужење ни за ову годину. (Прилог 14).

#### 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Што се јавних набавки тиче, оне се односе на набавку горива, основних сировина за заснивање ратарске производње тј. производње која се односи на обезбеђивање хране за исхрану коња и то је пре свега семенски материјал, вештачко ђубриво и средства за заштиту биља. Поред наведеног, неопходно је расписати јавне набавке за извршење појединих услуга које предузеће не може да изврши само, као што су: комбајнирање пшенице и овса, комбајнирање кукуруза и услуге обезбеђења објеката.

Финансирање јавних набавки врши се из субвенција Града Пожаревца у износу од 10.350.000 динара са ПДВ-ом, која се односе на набавку сировине и репро материјала за пролећну и јесењу сетву, а остатак средстава обезбеђује се из сопствених извора прихода.

- 10 -

План набавки за 2025. годину приказан је у **прилогу 15**.

Што се добара тиче, јавне набавке се првенствено односе на набавку репроматеријала и семена за ратарску производњу која се заснива на површини од 259 ха где спадају: погонско гориво, семе, ђубриво и заштитна средства.

Што се услуга тиче, оне се односе на обезбеђење објеката у комплексу Ергеле Љубичево, као и услуге комбајнирања усева, пошто предузеће не поседује комбајне за ту врсту радова.

## **9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА**

У зависности од финансијских могућности, врши се и планирање инвестиционог улагања у текућој години. С обзиром да ће предузеће на крају 2024 год. исказати врло малу добит која ће се кориговати до краја године не постоји основ за планирањем инвестиција, осим из издвајања од субвенција оснивача.

План и динамика инвестиционих улагања **Прилог 16**

## **10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

Средства за посебне намене се односе на хуманитарне активности, спортске активности, репрезентацију, рекламу и пропаганду. С обзиром да се предузеће финансира делом из буџета за зараде и делом материјалних трошкова, немогуће је планирати средства за посебне намене која се односе на спонзорство и донације, већ само за остале наведене намене. Обзиром да у појединим ситуацијама није могуће је избећи неку донацију није на одмет планирати неки минимални износ и за ту врсту трошкова.

Издавања за хуманитарне активности се односе на давање средстава за одређене културне догађаје и помоћ културно-уметничким друштвима и организацијама.

Средства за репрезентацију се односе на трошкове за одређене прославе предузећа, крсну славу и другим репрезентативним деловима. С обзиром да се често ради ван круга предузећа и у дане викенда неопходно је за то обезбедити и одређену исхрану запосленим ангажованим ван редовног радног времена.

Реклама и пропаганда се односе на оглашавања у новинама поводом одређених догађаја, огласа за издавање и продају и друго.

Спортске активности се односе на давање одређених средстава за мале спортске клубове који се сами финансирају, а која имају учешћа на појединим такмичењима.

Планирани износ средстава за посебне намене приказан је у **прилогу 17**.

**У Пожаревцу, 09.децембар 2024. године**

**ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА  
ЈП „ЉУБИЧЕВО“ ПОЖАРЕВАЦ  
Александар Стојковић**